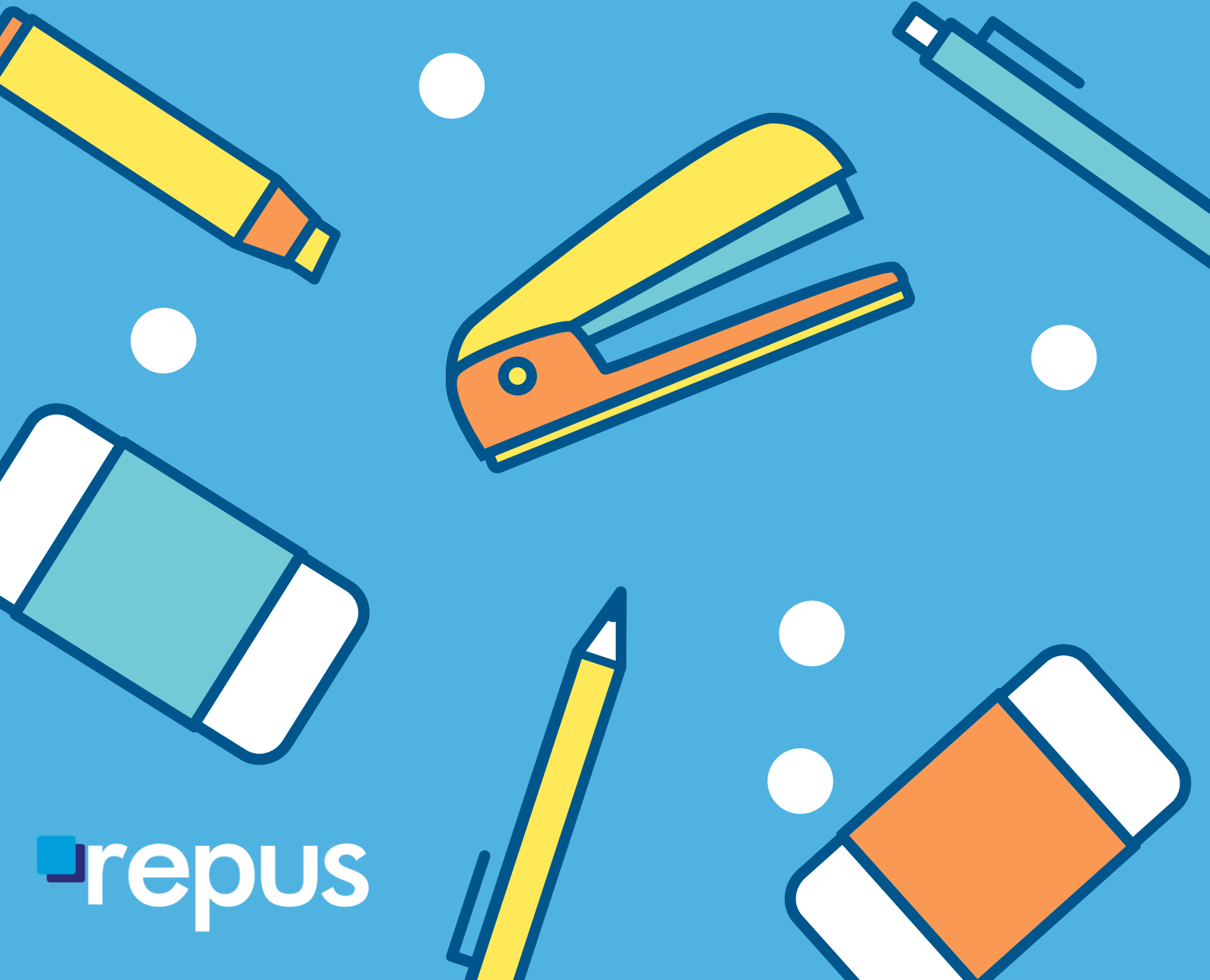


Ebook

6 ETAPAS - 20 PASOS

LA RUTA BÁSICA DE LAS STARTUPS

Por Giovanni Toyo





INTRODUCCIÓN

A lo largo de la carrera de un emprendedor, la startup pasa por diferentes etapas. Entenderlas nos enseñará en donde nos encontramos ubicado y cómo podemos abordarlas de manera inteligente y legal.

A continuación en este ebook te presento un mini resumen de 6 etapas y 20 pasos indispensable que el emprendedor debes conocer en el camino de la Startup.

Esta información fue recolectada por diversas investigaciones actuales (2019) en Internet.

Giovanni Toyo
Ceo Repus Colombia

ETAPA 1: IDEACIÓN



Un hombre con una idea nueva es un loco hasta que la idea triunfa. Mark Twain

1. IDEA

- El primer paso en su viaje de inicio es encontrar la idea correcta.
- Una vez que haya descubierto lo que quiere hacer, investigue el mercado y las oportunidades de crecimiento. El siguiente paso es validar su idea: pruebe sus suposiciones, haga encuestas.
- Dependiendo del resultado de su validación, continúe en la misma dirección o pivote (pivotar significa cambiar su plan y enfocarse en diferentes objetivos; esto se puede hacer en cualquier momento en el Viaje de inicio).
- Considere firmar un NDA (contrato de confidencialidad) con cualquier persona con la que comparta información sobre su empresa.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- NDA (Contrato de confidencialidad) para obtener comentarios de sus clientes potenciales.

02

El naming, poner nombre a una marca, requiere un proceso de creación de identidad de la marca, para que el producto se diferencie del resto. Wikipedia

2. DECIDIR SOBRE UN NOMBRE Y PRODUCTO

- Compruebe si el nombre de su empresa ya existe y si puede registrarse en Cámara de empresa (si está creando una empresa) y tener una marca registrada.
- Existen reglas sobre ciertas palabras que pueden usarse como marca comercial o nombre de la empresa, así que asegúrese de hacerlo con anticipación y no cuando sea demasiado tarde.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Busque el nombre de su empresa preferida en la página web de la cámara de comercio de su localidad o escriba los nombres que más le gusta.
- Póngase en contacto con un abogado de propiedad intelectual o un abogado de marcas comerciales para llevar a cabo las verificaciones necesarias sobre la disponibilidad de las marcas comerciales que planea registrar.
- Decida en qué países es importante que registre su marca comercial de acuerdo con el lugar donde se establecerá por ejemplo, Colombia, Ecuador, Estados Unidos, etc

03

Internet es mucho más que una tecnología, es un medio de comunicación, de interacción y de organización social.

Manuel Castells

3. REGISTRE SU DOMINIO

- Asegúrese de poseer los derechos de los nombres de dominio elegidos.
- Elija un dominio .com preferible.
- Identifique especialmente el modelo de negocio que tendrá, por ejemplo, si es un Educativo tendrías que comprar .edu, si es organización o fundación .org, etc

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Si el dominio es propiedad de otra persona, considere firmar un Acuerdo de asignación de derechos. Alternativamente, puede impugnar la propiedad del dominio.

04

Los criterios más importantes para escoger socios son, por este orden: honradez y valores alineados con los suyos. "El libro negro del emprendedor" Fernando Trias De Bes

4. ENCUENTRA COFUNDADORES SI ES NECESARIO

- Si trabaja con cofundadores y tiene la intención de compartir ganancias en su negocio en el futuro, asegúrese de firmar un Acuerdo de Accionistas desde el comienzo de su acuerdo.
- Incluso si no está en una etapa en la que está pensando en compartir con su cofundador, es importante pensar con anticipación y establecer los términos de su acuerdo.
- Comunicar: Esto asegurará que las expectativas se establezcan desde el principio y que se consideren todos los escenarios. Esto, a su vez, reducirá el riesgo de futuras disputas y hará que las disputas que surjan sean más fáciles de resolver.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Acuerdo de accionistas

05

Gestión es hacer las cosas bien, liderazgo es hacer lo correcto.
Peter Ferdinand Drucker

5. CONFIGURE SU ESTRUCTURA COMERCIAL

- Considere la estructura empresarial más adecuada.
- Asegúrese de investigar el sector y elegir la mejor estructura para satisfacer sus necesidades comerciales y legales.
- Abrir una cuenta bancaria.
- La contabilidad es crucial, por lo que contratar a un contador desde el principio es realmente útil.
- También es posible que deba registrarse para obtener el IVA.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Incorporación de la compañía; Acuerdo de servicio del director.

06

La inversión debe ser cómo esperar que la pintura se seque o la hierba crezca. Si quiere emoción tome 800 dólares y vaya a las Vegas. Paul Samuelson

6. DETERMINAR LAS FINANZAS NECESARIAS

- Elaborar un plan de negocios.
- Considere salarios, espacio de oficina, costos de comercialización, costos de construcción de productos, costos de viaje y más.
- Además de sus necesidades puramente comerciales, también debe planificar un presupuesto para gastos legales.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Términos y condiciones para la prestación de servicios o venta de bienes.

ETAPA 2: MPV



Hecho es mejor que perfecto. Mark
Zuckerberg

7. CONSTRUYE TU MVP

- Si parte o la totalidad del trabajo lo lleva a cabo una fuerza de trabajo externa (ya sean trabajadores independientes o consultores), asegúrese de firmar los Acuerdos de asignación de IP y de que usted es el propietario de toda la IP creada durante la asignación.
- Sitio web: si eres una startup tecnológica, es probable que tu MVP sea tu sitio web / aplicación.
- Si usted es un negocio de hardware o está vendiendo un producto, es probable que todavía construya un sitio web.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Términos y condiciones para su sitio web.
- Política de privacidad.
- Política de cookies

08

Cuando proteges tus ideas, estás más cerca de ver crecer como un árbol crece en el tiempo y nadie lo puede cortar. Repus Colombia

8. PROTEGE TUS IDEAS – PROTECCIÓN DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL

- Patentes: si su producto es innovador y patentable, puede beneficiarse enormemente si lo registra como patente.
- Marca registrada: proteja el logotipo de su empresa o la imagen y el nombre de la marca.
- Derechos de autor: cualquier contenido original creado por usted califica automáticamente como protegido por derechos de autor, pero necesitará que sus empleados asignen derechos de autor en todo lo que creen mientras trabajan para su inicio.
- Diseño: proteja sus derechos de diseño.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Considere firmar un Acuerdo de asignación de derechos de autor
- Marque su nombre y logotipo
- Además, considere si desea registrar una marca nacional o internacional
- Registro de patentes

09

Da siempre lo mejor de ti. Lo que plantes ahora, lo cosecharás más tarde. Og Mandino

9. COMIENZE A OPERAR / VENDER

- Para comenzar a vender sus productos o servicios al público, debe tener un conjunto de términos comerciales estándar, en caso de que no negocie cada contrato por separado.
- Estandarice sus precios, haga promoción y ofertas.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Términos y condiciones para la venta de bienes y / o prestación de servicios.

10

Tu objetivo como empresa no es tener solamente el mejor servicio al cliente, sino que sea legendario. Sam Walton, fundador de Wal-Mart.

10. MIDA LA RESPUESTA DEL CLIENTE O USUARIO Y APRENDA DE ELLA

- Ofrezca valor agregado a sus cliente y mejore su atención en el feedback.
- Adapte todos sus contratos o precios regulares a los cambios que haya realizado.
- Asegúrese de que sus contratos o políticas de precios que mantienes se revisen regularmente o al menos cada vez que pivote.
- Asegúrese de que sus contratos cumplan con las leyes cambiantes discutiendo esto con su abogado regularmente o pídale que le notifique sobre cualquier cambio en la ley que afecte su negocio.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Consultas periódicas con un abogado o contador para revisar sus contratos y políticas de precios.

ETAPA 3: ETAPA DE SEMILLAS



Es preciso hacer la inversión en el presente, para así preparar el futuro. Jim Rohn

11. ATRAER INVERSIONES SI ES NECESARIO

- Considere consultar a un asesor legal sobre las implicaciones legales de atraer financiamiento.
- Asegúrese de cumplir con todos los requisitos legales antes de solicitar financiación.
- Si es elegible para cualquiera de los esquemas, aumenta sus posibilidades de atraer inversiones.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Consulte a un abogado especializado en temas de inversión.
- Consulte a un abogado para realizar la debida diligencia.



Es preciso hacer la inversión en el presente,
para así preparar el futuro. Jim Rohn

11B. CAPITAL SEMILLA

- El capital semilla es una forma de oferta de valores en la que un inversor invierte capital a cambio de una participación accionaria en la empresa.
- La financiación se puede utilizar para investigación de mercado, para construir el producto y un equipo, o para apuntar a su audiencia de mercado hasta que gane dinero o esté listo para otra ronda de inversión.

USOS TÍPICOS DE LA FINANCIACIÓN INICIAL:

- Identificación de producto.
- Orientación del mercado.
- Demográfico.
- Creación de equipo

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Carta de intención.
- Hoja de término.
- Acuerdo de inversión

12

El talento gana partidos, pero el trabajo en equipo y la inteligencia ganan campeonatos, Michael Jordan.

12. CONSTRUYE TU FUERZA LABORAL

- Encuentra un equipo comprometido con tu causa, y transmite la visión de tu empresa.
- Debe firmar contratos de trabajo con todos sus empleados.
- Como empleador, tiene una serie de responsabilidades y requisitos que debe cumplir para no ser sancionado y el empleo de personas tiene implicaciones fiscales para su negocio.
- También necesita acuerdos con personas que no son técnicamente empleados, como consultores y autónomos (independientes).

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Contratos de trabajo.
- Acuerdos de consultoría.
- Manual del personal

13

La alegría simple de tomar una idea en tus propias manos y darle la forma apropiada es emocionante. George Nelson.

13. CONSTRUYE TU ESPACIO DE TRABAJO

- Pon tu estilo, apoyate en un diseñador de interiores, logra obtener un espacio ideal para ti y tu equipo.
- El alquiler de espacio de oficina está relacionado con la firma de un contrato de arrendamiento.
- También es probable que necesite usar los servicios de un topógrafo.
- Alternativamente, puede encontrar un espacio de trabajo conjunto que puede ser más flexible.
- Compra de equipo.
- Puede beneficiarse de ciertas declaraciones de IVA e impuestos de los artículos que compra por trabajo.
- Asegúrese de discutir esto con su contador para beneficiarse de las exenciones de impuestos.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Redacción y / o revisión de contratos de arrendamiento.

ETAPA 4: SERIE A

14

Es preciso hacer la inversión en el presente, para así preparar el futuro. Jim Rohn

14. FINANCIACIÓN DE LA SERIE A

- Después de probar que su producto está ganando terreno, se pueden obtener fondos de la Serie A para optimizar el producto y la base de usuarios.
- Puede recaudar alrededor de USD 2m- USD 15m y generalmente usará este dinero para expandir y escalar su negocio. Los inversores típicos son los capitalistas de riesgo (VC - Venture Capital) y los inversores ángeles.

USOS TÍPICOS DE LA FINANCIACIÓN DE LA SERIE A:

- Mejoramiento.
- Nuevos mercados.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Carta de intención.
- Hoja de términos.
- Acuerdo de inversión.

15

Mantén la austeridad en los buenos tiempos para evitar despidos en los malos tiempos. Carlos Slim

15. ENCUENTRA SOCIOS

- Encuentra nuevos socios que amen tu idea, tu plan de negocio y tenga visión de crecimiento.
- Cuando discuta sus ideas o modelo de negocio, asegúrese de que las otras partes firmen NDA (Acuerdos de confidencialidad) para proteger su información.
- También debe asegurarse de formalizar su asociación firmando un Acuerdo de asociación.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Acuerdos de asociación.

ETAPA 5: AMPLIACIÓN

16

Es preciso hacer la inversión en el presente, para así preparar el futuro. Jim Rohn

16. FINANCIACIÓN DE LA SERIE B

- La serie B es para construir. Ahora que ha demostrado que su inicio puede ser exitoso, es hora de expandir su equipo y desarrollar un producto ganador.
- Adquisición de talento, ventas, investigación de mercado, publicidad, soporte, etc. La financiación de la Serie B puede ser de USD 7m- USD 10m dependiendo de la evaluación.

PROPÓSITO DE LA FINANCIACIÓN DE LA SERIE B:

- Team Building.
- Desarrollo de negocios

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Carta de intención.
- Hoja de términos.
- Acuerdo de inversión.

17

Hay una fuerza motriz más poderosa que el vapor, la electricidad y la energía atómica: la voluntad. Albert Einstein

17. ESCALA

- Tu negocio está creciendo.
- Considere expandirse a nuevos países o en todo el mundo, o una IPO (oferta pública inicial) para convertirse en una empresa pública donde otras personas puedan intercambiar sus acciones.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Consulta de abogado.
- Revisión de acuerdos comerciales internacionales

ETAPA 6: EXPANSIÓN INTERNACIONAL

18

Es preciso hacer la inversión en el presente, para así preparar el futuro. Jim Rohn

18. FINANCIACIÓN DE LA SERIE C

- Una vez que haya demostrado que tiene éxito, es hora de escalar.
- La financiación de la Serie C se utiliza para escalar en otros mercados o adquisiciones para ganar cuota de mercado.
- La financiación de la Serie C puede oscilar entre USD 10 millones y cientos de millones.

PROPÓSITO DE LA FINANCIACIÓN DE LA SERIE C:

- Globalización.
- Adquisiciones.
- Expansión del equipo

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Carta de intención.
- Hoja de términos.
- Acuerdo de inversión.

19

No importa lo lento que vayas, siempre y cuando no te detengas.
Confucio

19.EXPANDIRSE INTERNACIONALMENTE

- Si ha alcanzado la Serie C, es probable que esté o esté dominando su mercado. Es hora de buscar nuevos lugares donde su negocio también pueda tener éxito.
- Pregúntese: ¿Cuáles son las barreras para la expansión internacional, cuánto costaría y cuál es la ganancia potencial?
- Después de una investigación en profundidad, quedará claro a qué país (es) debe expandirse.

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Consulta de abogado.
- Revisión de acuerdos comerciales internacionales.
- Expandir el equipo legal a la nueva jurisdicción.

20

No importa lo lento que vayas, siempre y cuando no te detengas.
Confucio

20. SALIR

- Hay varias opciones de salir o la venta para un inicio.
- Todos requieren marcos legales conformes, así como procedimientos de diligencia debida para ser ejecutados.
- Las opciones para 'salir' incluyen: A) adquisiciones B) fusiones C) venta total o parcial de sus acciones de la empresa a un nuevo propietario (inversor)

TRABAJO LEGAL NECESARIO

- Cumplimiento legal general.
- Debida diligencia